

Spis treści

Słowo wstępne	5
Wykaz ważniejszych oznaczeń, akronimów i skrótów	7
1. Ogólna charakterystyka procesów produkcyjnych we współczesnych przedsiębiorstwach	9
1.1. Przebieg procesu produkcyjnego.....	9
1.2. Asortyment, program, plan produkcji, zlecenia produkcyjne	13
1.3. Działania składające się na proces wytwarzania	14
1.4. Rodzaje procesów produkcyjnych	16
1.5. Struktura wyrobu	18
Literatura	22
2. Logistyka produkcji	23
2.1. Pojęcie logistyki produkcji	23
2.2. Obszar zainteresowań logistyki produkcji	25
Literatura	27
3. Metody i techniki zarządzania produkcją	29
3.1. Ogólna charakterystyka modeli zarządzania produkcją.....	29
3.1.1. Procesy zarządzania	29
3.1.2. Uwarunkowania zarządzania współczesnym przedsiębiorstwem.....	30
3.2. Modele zarządzania produkcją	31
3.2.1. Rodzaje przebiegów procesów produkcji z punktu widzenia zakresu realizowanych działań	31
3.2.2. Rodzaje przebiegów procesów produkcji z punktu widzenia harmonogramowania działań	34
3.2.2.1. Modele harmonogramowania	34
3.2.2.2. Model MRP	34
3.2.2.3. Model JIT.....	35
3.2.2.4. Model OPT.....	37
3.3. Wybrane metody i techniki zarządzania produkcją	37
3.3.1. LM – Lean Management	37
3.3.2. TQM	41
3.3.3. TPM	42
3.3.4. Modelowanie i symulacja	43
3.4. Struktura czasu realizacji zleceń produkcyjnych	45
3.5. Logistyka przepływów partii, serii produkcyjnych	48
3.5.1. Rodzaje przepływów partii produkcyjnych	48
3.5.2. Nakładanie operacji	49
3.5.3. Rozbijanie operacji	50
3.5.4. Przekładanie operacji	51
3.5.5. Zmniejszanie wielkości partii	51
3.5.6. Zmniejszanie liczby zmian na stanowisku pracy	51
3.6. Kryteria oceny procesu produkcyjnego	52
Literatura	53

4.	Przykład działań logistycznych w procesach przetwarzania	55
4.1.	Przedstawienie problemu	55
4.2.	Sieć zależności działań, ścieżka krytyczna	56
4.3.	Harmonogramowanie działań „w przód” i „w tył”	59
4.4.	Harmonogramowanie działań przy uwzględnieniu zapotrzebowania na zasoby	61
4.4.1.	Przedstawienie problemu	61
4.4.2.	Harmonogramowanie szeregowo działań przy uwzględnieniu zapotrzebowania na zasoby dla założenia, że czasy pośrednie między realizacją poszczególnych działań są równe zero	62
4.4.3.	Harmonogramowanie szeregowo działań przy uwzględnieniu zapotrzebowania na zasoby dla założenia, że czasy pośrednie między realizacją działań są różne od zera	68
4.4.4.	Harmonogramowanie równoległe działań przy uwzględnieniu zapotrzebowania na zasoby dla założenia, że pośrednie między realizacją poszczególnych działań czasy są równe zero	71
4.4.5.	Harmonogramowanie równoległe działań przy uwzględnieniu zapotrzebowania na zasoby dla założenia że czasy pośrednie między realizacją poszczególnych działań są różne od zera	75
	Literatura	78
5.	Tendencje rozwoju metod i technik zarządzania produkcją	79
5.1.	Idea produkcji klasy światowej	79
5.1.1.	Pojęcie produkcji klasy światowej WCM	79
5.1.2.	Filary WCM	81
5.1.3.	Narzędzia WCM	82
5.1.4.	Etapy wdrażania filozofii WCM	84
5.2.	Nowe generacje technologii informatycznych w przedsiębiorstwach	85
5.3.	Nowe technologie informatyczne w procesach wdrażania WCM	88
5.4.	Inne zastosowania nowych technologii informatycznych	89
5.5.	Podsumowanie	93
	Literatura	95